

立足于“稳” 护航“三农”发展

张培

中国农业发展银行江苏省连云港市分行

农发行江苏省连云港市分行近年来坚持“五稳一统”工作总方针，凝心聚力，砥砺前行，为江苏省分行“两高”发展做出了积极贡献。2017年以来，累计向“三农”领域投放资金321亿元，贷款规模由118亿元增至306亿元；2020年末，存款日均余额82.6亿元。连续三年位居全省综合绩效考评前列，多次被市委市政府授予金融“先进单位”等荣誉称号。

坚持稳预期，以高水平履职来助推

连云港市地处江苏经济“洼地”，2020年，受新冠肺炎疫情、经济下行等多重因素叠加影响，外部发展面临诸多困难。为此，全市坚持以稳预期为目标，聚焦重点领域和薄弱环节，不断强化履职担当，确保各项重大工作部署落实到位。

聚焦国家粮食安全。积极应对最低价收购政策调整、去库存速度加快等因素影响，秉持“三早”理念，密切银政、银企合作，构建会商机制，分行先后5次召开联席会议，狠抓政策落实。2020年，累放夏收贷款19.13亿元，位列全省第四；累放秋收贷款8亿元，完成省行秋粮任务的133%，粮食信贷市场占有率达80%。

聚焦国家及区域战略。坚持高层营销、系统谋划，实行班子挂钩参战、项目挂图作战、成效挂牌督战。业务拓展不为模式所困，紧紧抓住产业兴旺这一根本，以政策为先导，以绿色产业为支撑，确保高质量发展可持续。

一是服务长江大保护，突出产业惠民导向，扩大水利、农房、生态等领域支农成效。2020年，累放长江大保护贷款44亿元，位居全省第二。累放农房贷款29亿元，帮助近10万农民改善居住条件；推进赣榆9亿元农创园项目落地，致力打造宜农、宜居、宜业新样板；支持灌南县安全示范园区建设，赋能化工产业迭代提档转型升级，已实现投放8.5亿元。

二是服务“一带一路”建设，突出融入特色主导产业，助力自贸区、国家东中西区域合作示范区和“三园三区”建设，争当建设“一带一路”强支点城市的先锋和主力。围绕港口、码头、物流优选7个国家及省市级重点项目，实现投放24亿元。牵头促成三家政策性银行首次合作，共同支持“一带一路”国家综合物流园建设，助力打造区域领先的现代物流仓储基地。同时，7亿元农副产品交易中心、6亿元综合保税区等一大批优质大项目的落地实施，为全行高质量发展提供了不竭动力。

三是服务农业农村现代化，突出绿色生态产业，做大做强特色农地银行。积极探索“农地+”支持路径，3.55亿元赣榆紫菜加工园项目成功落地，标志着全市首个集体建设用地入市项目顺利实施，预计带动近2万农民就业增收。此外，积极推动本市全域土地综合整治项目，已对接成熟项目3个，支持金额20亿元。

聚焦民营及小微企业。提高政治站位，扎实做好“六稳”工作，落实“六保”任务，力促暖企惠农、纾困解难各项政策落地见效。一是按照“特事特办、急事急办”原则，审批应急贷款13笔，投放3亿元。成功向江苏诺泰生物公司发放人行专项再贷款3000万元，有力彰显了“农发行速度”；二是以“百行进万企、万企联万村”等活动为契机，拓宽支持范围，累计申报小微企业贷款13笔，金额9200万元，涵盖中华老字号、生猪养殖等多个涉农产业；三是落实利率优惠、减费让利、延期还本付

息等扶持政策，累计惠农让利超 300 万元，切实减轻企业负担。

坚持稳经营，以精细化核算来提升

强化创新驱动，多渠道筹集资金。以存贷款一体化营销为抓手，打好支农资金筹集组合拳。一是创新筹资模式。完善市县行上下联动机制，用好财政非税收入收缴系统，深度挖掘存款来源。2020 年末非贷客户 164 户，较年初增加 70 户，合规引存 63 亿元。赣榆支行在全系统率先进行多级账户试点，开立 351 个非税子账户，引存 3.63 亿元；二是创新服务手段。紧密高层对接，发扬钉钉子精神，市县行坚持做到与各级政府及重点企业勤联系、多沟通，环环相扣，用心服务，全行财政性存款稳中有升。灌云、灌南支行主动担当作为，财政性存款余额近 15 亿元，占当地财政存款总额 60%以上；三是创新流量管理。紧盯企业发债资金、临时周转资金以及各项补贴资金，全方位、立体化、多渠道跟踪对接，仅 2020 年 12 月就营销方洋集团、新海连集团、创联集团等重点企业流量资金近 10 亿元，为日均存款高位运行提供了有力支撑。

深化精准对接，“链+”客户群建设。牢固树立“以客户为中心”理念，党委带头，高层先行，多管齐下，激发“链”式效应。一是锁定项目链找客户。主动对接市发改委等政府部门，获取项目主体清单，有的放矢，开展针对性营销。通过建好储备库，把重点项目、重要客户抓在手上。2020 年，新增贷款客户 24 户，增幅 43%。二是紧盯贷款链稳客户。以贷款发放为契机，持续向承贷主体的子、母公司等集团成员发力，成功营销关联企业 37 家，入选省行白名单客户 39 家；三是延伸支付链留客户。坚持资金支付到哪里，客户就营销到哪里，协调粮食企业在分行开立对公结算账户，仅此项就新增粮食库点企业 12 家，有效留存优质客户。

优化资源配置，夯实核算基础。坚持社会效益与经济效益统筹兼顾，在降低贷款利率、减免收费、大幅让利于农的情况下，各项收入稳步增长，营业费用有保有压，成本管控集约高效。财务资源持续向业务倾斜，按照“2233”模式将营业费用与业务发展挂钩，充分体现按“绩”分配导向；财务资源持续向基层倾斜，把有限的资金用在刀刃上，机关公用费用占比同比下降 5%，全行主要经营绩效指标位居全省前列。

坚持稳管理，以合规风险防控来保障

2020 年，分行经历了总行基础设施中长期贷款专项审计和省行党委巡察等一系列大考，经受住了考验。一是合规建设扎实推进。统筹整合外部监管、行内巡察等监督资源，全面梳理检查发现问题，紧盯不放、深挖源头、跟踪落实，确保整改质量。对总行基础设施中长期贷款专项审计发现问题的整改情况实行按周通报，扎实推动省行党委巡察反馈的 32 个问题全部整改到位。二是信贷管理规范有力。创新建立“三联动、两互动、一贯穿”工作机制，信用审批保质保量，放款监督高效有序。按季进行贷后展评，逐家过堂，明确标准，树立典型，着力解决贷后管理流于形式问题。三是风险防控全面有效。深入推进全面风险管理，增强忧患意识，树立底线思维，严防死守“四无”局面。建立风险清单，按月逐项梳理，坚持抓早抓小抓细。建立风险假设机制，狠抓民营及重点企业贷款管理，将可能风险贷款排除在外；对即将发放的贷款，假设贷款违约，列举处置措施；对存量贷款，加强风险预警监测排查，提早谋划，加强应对，防患于未然。建立关键节点监测机制，抓住关键人、关键岗、关键企业、关键项目、关键环节，继续采取“一事一策、一企一策”等方式，牢牢坚守合规风险底线。